



## Tjänsteskrivelse

**Datum**

2025-05-27

**Vår referens**

Elmira Bavel

Controller

elmira.bavel@malmo.se

## Budgetskrivelse 2026

**ASN-2025-2416**

### Sammanfattning

Budgetprocessen inför 2026 inleds med att alla nämnder beslutar om en budgetskrivelse för budgetåret 2026 med plan för åren 2027–2028. Budgetskrivelsen används som underlag när kommunstyrelsen bereder Malmö stads budget innan den beslutas av kommunfullmäktige.

Enligt kommunfullmäktiges tidplan för budget och uppföljning ska rapporten vara beslutad av nämnden senast den 30 juni 2025.

I budgetskrivelsen beskrivs förändringar i omvärlden som påverkar nämnden, förändringar i Malmö stad som helhet som nämnden ser behov av, förändringar och utveckling av nämndens verksamhet, förändringar som påverkar nämndens kostnader samt en begäran om investeringsram.

### Förslag till beslut

1. Arbetsmarknads- och socialnämnden godkänner budgetskrivelse 2026 och skickar den till kommunstyrelsen.

### Beslutsunderlag

- G-Tjänsteskrivelse Budgetskrivelse 2026

### Beslutsplanering

ASN beredning 2025-05-28

Arbetsmarknads- och socialnämndens arbetsutskott 2025-06-05

Arbetsmarknads- och socialnämnden 2025-06-19

### Beslutet skickas till

Kommunstyrelsen

Avdelningschefer inom arbetsmarknads- och socialförvaltningen



## Ärendet

Budgetprocessen inför 2026 inleds med att alla nämnder beslutar om en budgetskrivelse för budgetåret 2026 med plan för åren 2027–2028. Budgetskrivelsen används som underlag när kommunstyrelsen bereder Malmö stads budget innan den beslutas av kommunfullmäktige. Budgetskrivelsen ska fokusera på det som nämnden tycker är angeläget för kommunstyrelsen att få reda på inför beredning av budget 2026.

Enligt kommunfullmäktiges tidplan för budget och uppföljning ska rapporten vara beslutad av nämnden senast den 30 juni 2025.

I budgetskrivelsen ska nämnden besvara följande frågor:

- Vilka viktiga beslut, händelser och förändringar i omvärlden förväntas påverka nämndens verksamhet under 2026 och framåt, samt på vilket sätt?
- Vilka förändringar ser nämnden behov av i Malmö stad som helhet som skulle möjliggöra förbättringar i den egna verksamheten? Hur kan nämnden bidra till att underlätta måluppfyllelsen och/ eller minska nettokostnaderna för Malmö stad som helhet?
- Vilka verksamhetsförändringar, effektiviseringar eller kvalitetsutveckling pågår eller planeras inom nämnden framöver? Beskriv även förändrade arbetssätt och/eller samarbete med andra som leder till förbättrad kvalitet och/eller minskade kostnader.
- Vilka ekonomiska effekter kan uppnås till följd av förändrat arbetssätt/ samarbete med andra på kort och lång sikt?
- Vilka förändringar som innebär ökade kostnader eller lägre intäkter kommer att påverka nämndens verksamhet 2026? Vilken effekt får detta på nämndens behov av kommunbidrag?
- Vilka förändringar pågår eller planeras inom nämndens verksamhet som innebär minskade kostnader eller högre intäkter? Vilken effekt får detta på nämndens behov av kommunbidrag?
- En bedömning av intäkter från riktade statsbidrag och övriga bidrag för år 2025 och år 2026.
- En beskrivning av nämndens planerade investeringar för 2026 med plan för 2027–2031.

## Ansvariga

Truls Hallin Avdelningschef



Britt-Marie Pettersson Förvaltningschef